

慶應義塾大学商学部卒業(1968)、慶應義塾大学大学院商学研究科修了(1970)、慶應義塾大学大学院商学研究科単位取得満期退学(1973)、電気通信総合研究所(1973～1985)、(株)情報通信総合研究所(1985～1988)、文理情報短期大学助教授(1988～1991)、文理情報短期大学教授(1991～1996)、日本福祉大学赴任(1996)、ノースウェスタン大学経営大学院ケロッグ客員教授(2001)、日本福祉大学福祉経営学部医療・福祉マネジメント学科長(2003～2004)、福祉経営学部長(2007～)。

## 【研究分野】

経営学.

## 【キーワード】

知的創造, 組織行動, 人的資源管理, 組織間関係, コミットメント.

## 【担当授業科目】

学 部：人的資源管理, 専門演習.  
大 学 院：医療福祉経営演習, 研究指導.  
通信教育部：人的資源管理, 福祉経営論.

## 【主な研究テーマ】

### 1. 介護・福祉経営の理論化と体系化

介護・福祉の経営学の構築に取り組みにあたり、組織理論をベースにmanagerial point of view に立ち、高齢者の介護・福祉サービスを提供する事業者（組織体）の経営構造とマネジメントのプロセスを明らかにすることを目指している。研究の焦点としては、地域のなかで「質の高い」高齢者の介護・福祉サービスをいかに「効率的」にそして「持続的」に提供していくかという事業者の経営行動プロセスを解明しようとするものである。

研究の課題になるのは、次の4つの福祉経営マネジメントである。1つには、事業者の経営環境となる制度・政策と地域への対応における組織間関係に注目する。2つに、“人間の尊厳を守る”と“いのちと暮らしを支える”を出発点としたケアとサービスの提供におけるサービスマネジメントの取り組みである。3つに、人材マネジメントが介護・福祉サービス事業者の経営を展開する時の基盤になる。対人サービスを支える人材の確保、何よりも高い離職率に対応し定着をはかること、リーダーやマネジメント人材の育成、さらに処遇や労働条件などインセンティブといった問題を解決していくことである。4つに、経営の持続にかかわる成果について、財務成果と組織成果の2つの面を押さへ、さらに成長と発展を促す基礎を探ることである。

### 2. 戦略的人的資源管理の構築

IT革命、グローバリゼーション、経済・産業の構造変革、高齢社会の到来さらに価値観の多様化といった経済社会の変貌により、日本の組織は大きな転機を迎えている。組織の舵をどこに向けて切って進んでいくのか、指針となるビジョンや戦略を打ち出すことができず、この失われた10年間、波間を漂ってきた。さらに、日本の組織の強さをつくり出してきた現場の混迷と疲弊が組織の基盤を揺るがす深刻な事態に至らしめている。

組織における人的資源管理には、従来の日本型経営の発想に基づく制度と慣行をとらえ直し、新たなコンセプトの創出とシステムづくりが求められている。人的資源管理のイノベーションが問われており、新たな組織と知を創造する人的資源管理の開発が中心的な課題になる。

### 3. 福祉機器産業の戦略とマネジメント

福祉機器産業については、「21世紀の新産業」と注目を浴びてすでに10年ほどが経過した。しかし、福祉機器産業の現状や困難をみると、まだまだ揺籃期にあり、次の飛躍への道筋と姿をみせていない状態である。この福祉機器産

業が飛躍と発展へのブレークスルーをはかるには、福祉社会と産業の共創を生み出す新たな指針とビジョンを確立するとともに、福祉機器産業の新たなコンセプトを創造していくことが求められている。

## 【主な研究業績】

### <著書>

- 『新社会福祉援助の共通基盤・下』 総頁363p, 共著, 「社会福祉事業における組織と経営」 pp.98-110, 中央法規出版, 2009.03.
- 『社会福祉専門職論』 総頁262p, 共著, 「施設経営の将来展望と社会福祉専門職」 pp.235-249, 中央法規出版, 2007.07.
- 『人的資源管理』, 共著, 日本福祉大学, 2003.03.
- 『経営学』, 共著, pp.80, 日本福祉大学, 2001.03.

### <論文>

- 「社会福祉事業の展開と福祉経営の枠組み」, 『日本福祉大学経済論集』第38号, 単著, 日本福祉大学経済学会・日本福祉大学福祉社会開発研究所, 2009.03, pp.51-67.
- 「福祉経営の論理と展開」, 『福祉研究』95, 単著, 日本福祉大学福祉学会, 2006.06, pp.1-14.
- 「高齢者福祉施設の運営と経営」, 『組織科学』第38巻第4号, 単著, 白桃書房, 2005.06, pp.32-43.
- 「高齢者福祉施設の経営とマネジメントの新展開」, 『日本福祉大学経済論集』第28号, 単著, 日本福祉大学経済学会・日本福祉大学福祉社会開発研究所, 2004, pp.1-44.
- 「福祉産業におけるビジネスの戦略と論理」, 『日本福祉大学研究紀要 現代と文化』第107号, 単著, 日本福祉大学福祉社会開発研究所, 2002.12, pp.107-130.
- 「介護保険時代の福祉産業とビジネスの展開」, 『NFU 日本福祉大学評論誌』vol.54, 単著, 日本福祉大学総長・学長室, 2000.11, pp.25-30.
- 「成果主義にもとづく人的資源管理の展望」, 『日本福祉大学経済論集』第20号, 単著, 日本福祉大学経済学会・日本福祉大学福祉社会開発研究所, 2000.02, pp.95-104.
- 「新規事業創造の戦略とマネジメントー戦略的社会性の論理をめぐって」, 『日本福祉大学経済論集』第17号, 単著, 日本福祉大学経済学会・日本福祉大学福祉社会開発研究所, 1998.08, pp.57-77.

### <学会発表>

- 「高齢者福祉経営と人的資源管理」 経営行動科学学会第8回年次大会報告, 経営行動科学学会, 2006.11.

### <その他>

- 『福祉経営』(オンデマンド教材), 共著, 15講, 総頁181p. 日本福祉大学, 2010.03.

### 【所属学会】

組織学会(1973～), 日本労務学会(1976～), 経営行動科学学会(1997～).

### 【趣味】

ウォーキング, 料理, 温泉めぐり.