

## ❖ 医療福祉のための経営セミナー ❖

## ～医療福祉経営の基礎知識を学ぶ～

今日、世界中のどこの国においても、医療・福祉・健康についての社会的な重要性が高まっている。とりわけ、日本においては、少子高齢化が急速に進展するにつれ、効率的で質の高いサービスを確保しつつ、財政負担を軽くし、将来の日本経済を活性化させることが求められている。

また、現在は、行政レベルでも民間レベルでも、医療福祉の非効率性という難題を克服するために様々な努力や取り組みが行われている。なかでも、医療福祉の現場における経営能力を高めるために、経営学を導入しようとする努力はすさまじい勢いをみせている。

日本福祉大学は、企業のマネジメントばかりでなく、医療・福祉、教育、行政、生協や農協など非営利組織のマネジメントまでを射程に入れて、社会性と経済性を同時に追求するための新たなマネジメントを創出することに早くから取り組んできた。そして、平成17年度に経済産業省「医療経営人材育成プロジェクト」に採択され、2年間に渡って大学院の教育カリキュラムおよび教材の開発に取り組んだ。

本セミナーは、日本福祉大学が医療福祉のマネジメントについてこれまでに蓄積してきた研究および教育改革の実績を背景として、医療福祉における経営人材を育成するために必要とされる「経営学の基礎知識」について学習することをその目的とする。

## 開講日程

<10月開講> 2024年10月26日(土) 9:10~16:35

<11月開講> 2024年11月23日(土祝) 9:20~16:45

## テーマ・講師

<10月開講> ※開講方法：オンライン(Zoom)開講

10月26日(土)

|       |             |                    |               |
|-------|-------------|--------------------|---------------|
|       | 9:10~9:20   | 主催者 開講挨拶・セミナー説明    | 柳 在相 (日本福祉大学) |
| セミナー① | 9:20~10:50  | 医療福祉の経営戦略          | 柳 在相 (日本福祉大学) |
| セミナー② | 11:00~12:30 | 医療福祉のためのマーケティング    | 小木紀親 (東京経済大学) |
| <休憩>  |             |                    |               |
| セミナー③ | 13:25~14:55 | 福祉の会計              | 新谷 司 (日本福祉大学) |
| セミナー④ | 15:05~16:35 | 医療経営を支えるための制度・政策研究 | 李 忻 (日本福祉大学)  |

<11月開講> ※開講方法：オンライン(Zoom)開講

11月23日(土祝)

|       |             |                             |               |
|-------|-------------|-----------------------------|---------------|
| セミナー⑤ | 9:20~10:50  | 医療福祉マネジメント入門                | 若山雅博 (日本福祉大学) |
| セミナー⑥ | 11:00~12:30 | 医療福祉経営を考えるためのデータ活用術         | 遠藤秀紀 (日本福祉大学) |
| <休憩>  |             |                             |               |
| セミナー⑦ | 13:25~14:55 | 医療福祉の労働市場を考えるための<br>経済モデル分析 | 中野 諭 (日本福祉大学) |
| セミナー⑧ | 15:05~16:35 | 医療経営と会計                     | 橋口 徹 (日本福祉大学) |
|       | 16:35~16:45 | 主催者 閉講挨拶                    | 橋口 徹 (日本福祉大学) |

## 開講方法

※10月・11月ともに、Zoomによるオンライン開講

オンライン開講(Zoom)の受講にあたっては、事前に参加用の情報端末(パソコン、タブレット等)、インターネット環境の準備のほか、Zoomをダウンロードいただく必要があります。Wi-Fi環境での接続をお勧めします。参加申し込み手続き(申込みフォームからの入力、受講料納付)完了後に、セミナー参加のためのZoom URLをご案内します。

# セミナー概要

## <10月開講>

### セミナー① 柳 在相 (日本福祉大学)

#### 医療福祉の経営戦略

①経営戦略とは、②非営利組織と経営戦略、③医療福祉サービス組織における経営戦略  
本講義は、医療福祉における効率的で質の高いサービスを実現するために求められる経営知識について、経営学の視点から検討し、医療福祉のための経営戦略の枠組みについて理解することを、そのねらいとする。具体的な内容としては、まずは経営戦略の基礎概念およびフレームワークについて分かりやすく説明した上で、次に非営利組織における経営戦略の重要性についての理解を深めた後、最後は医療福祉における経営戦略のフレームワークを具体的に示すよう努めていく。

### セミナー② 小木 紀親 (東京経済大学)

#### 医療福祉のためのマーケティング

①マーケティングの基本体系、②マーケティング戦略の重要ポイント、③医療マーケティングの展開  
本講義では、①マーケティングの基本体系、②マーケティング戦略の重要ポイント、③医療マーケティングの展開の流れを進めていく。  
①では、マーケティングの重要性及びマーケティングの基本体系について学んでいく。②では、マーケティング戦略の重要ポイントとして、市場における競争及び差別化の概念やSTP(セグメント、ターゲティング、ポジショニング)の概念、その他のマーケティングにおける検討事項などについて学んでいく。③では、医療マーケティングの展開として、様々な国内外の医療機関の事例とそのマーケティング戦略について学んでいく。

### セミナー③ 新谷 司 (日本福祉大学)

#### 福祉の会計

社会福祉法人の会計または福祉の会計の概要を説明する。同法人の財産の状況、採算の状況、資金繰りの状況等を計算・公表することを社会福祉法人の会計、または福祉の会計と表現する。財産の状況は貸借対照表で示し、採算の状況は事業活動計算書で示し、資金繰りの状況は資金収支計算書で示す。この3つの財務諸表の概要を説明する。全国の社会福祉法人の3つの財務諸表はワムネット(WAMNET)のHPから入手できる。  
社会福祉法人の財務諸表を作成するには簿記が必要であり、同法人の経営状況を分析するには経営分析が必要であるが、簿記と経営分析の概要の説明は省略する。

### セミナー④ 李 忻 (日本福祉大学)

#### 医療経営を支えるための制度・政策研究

医療は極めて公共性の高い分野であるために、日本も世界の多くの国と同様に医療機関の経営は常に複雑な医療制度の制約をつよく受けています。その上で、日本は超高齢化社会に突入した今日においては、人口構造の変化や医療技術の進歩等によって、医療機関の経営を取り巻く環境も絶えずに変化しています。  
本講義では、医療サービスの経済的特徴、医療サービスにおける公正の価値規範、医療制度・政策の定義、医療経済学の視点、日本の医療制度の特徴と公的医療保険システム、日本の診療報酬制度の特徴と医療機関の経営との関連性などについて検討したいと思います。

## <11月開講>

### セミナー⑤ 若山 雅博 (日本福祉大学)

#### 医療福祉マネジメント入門

①医療福祉の環境マネジメント、②医療福祉の組織マネジメント、③医療福祉サービスのマネジメント  
本講義では医療福祉経営にとって重要な「サービス」、「専門職・専門職組織」、「法制度」について考えたい。その際、経営学以外に、社会学、法学、政治学など広範囲の知見を活用するのが特徴です。  
①医療福祉経営の外部環境の一つである法制度等をどのようにマネジメントするか、②は社会学の知見も踏まえて専門職・専門職組織を、③は医療福祉サービスの特性(専門性や公共性)を踏まえて検討したいと思います。

### セミナー⑥ 遠藤 秀紀 (日本福祉大学)

#### 医療福祉経営を考えるためのデータ活用術

①データの基礎知識、②データの読み方と活用、③調査・分析で見落としやすいポイント  
医療福祉分野においても、データの活用は重要な課題となりつつあります。  
本講義では、統計学を学ばれたことのない方を念頭に①データを読むための基礎知識、②データ活用において大事な視点、③調査・分析の際に見落としやすいポイントを解説し、データ活用の幅を広げることを目指したいと思います。

### セミナー⑦ 中野 諭 (日本福祉大学)

#### 医療福祉の労働市場を考えるための経済モデル分析

①経済モデル、②サーチ理論に基づく労働市場モデル、③モデルによる数値シミュレーション  
経済モデルは、個人や組織などの経済主体の行動を数式で表現したものです。経済モデルによる分析は、多くの情報を大胆に省略することにはなりますが、注目したい事柄の間の関係を捉えることができ、これからの意思決定のヒントを与えてくれます。  
本講義では、労働経済学の基礎理論の1つであるサーチ理論に基づくシンプルな労働市場モデルについて解説します。また、そのモデルを活用した数値シミュレーションを紹介いたします。この講義を通して、経済モデルが医療福祉の労働市場分析に寄与する可能性を考えていただければと思います。

### セミナー⑧ 橋口 徹 (日本福祉大学)

#### 医療経営と会計

①会計の基本体系、②医療経営と財務会計、③医療経営と管理会計  
本講義では、主に「会計」をはじめて学ばれる方を対象に、医療機関の経営において最低限必要とされる財務会計・管理会計の基礎知識を学んでいくとともに、その全体像についての基礎的理解を深めることを狙いとしている。とりわけ「会計」が医療経営に果たす役割、基本的な概念や分析手法についてのエッセンスを理解したうえで、医療経営上、会計データを用いていかに意思決定を行っていくべきかについて、最低限の素養を身に付けることを目指す。

## 受講料

※本学在籍者は参加費無料

- 【一般参加者】 ■ 10月開講 + 11月開講の両日程に参加 : 5,000円  
■ 10月開講と11月開講のどちらか一方に参加 : 3,000円

受講申込受付後、申込受付確認および受講料についてのご連絡をメールにてお送りいたします。

## 参加申し込み

申込フォームよりお申込みください。



申込フォーム ▶ <https://forms.gle/Y2fyDuu52wRCLXVA6>

<申込期限> 10月開講分▶10月21日(月)まで 11月開講分▶11月18日(月)まで

## お問い合わせ先

日本福祉大学名古屋事務室

名古屋市中区千代田 5-22-35

日本福祉大学名古屋キャンパス北館

電話 (052) 242-3050 [受付時間 平日 10時~19時]

E-mail : gp-event@ml.n-fukushi.ac.jp

