


|                                                                                   |                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |      |
|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| <b>クラス</b>                                                                        | C109                   | <b>担当教員</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 柳 在相 |
|  | <b>テーマ</b>             | これからの経営、これからの戦略、これからの組織                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |      |
|                                                                                   | <b>著書・論文<br/>研究課題等</b> | <b>【著書・論文】</b><br>・『ベンチャー企業の経営戦略』、中央経済社、2004。・『非営利組織の経営戦略』、中央経済社、2005。<br>・『経営戦略と組織』、(経営学検定試験公式テキスト) 中央経済社、2006。・『JA イノベーションへの挑戦～非営利組織のイノベーション～』、白桃書房、2009。・『医療福祉の経営戦略』中央経済社2013。<br>・『JA 自己革新への挑戦』、共同出版社、2017。・『経営学総論』、白桃書房、2020年。<br><b>【研究課題】</b><br>・企業など組織の持続的成長とイノベーション・ベンチャー企業の成長戦略と企業家精神<br>・非営利組織(医療機関や介護施設、JAなどの協同組合組織)の経営戦略 |      |

### ゼミナール概要

#### 【キーワード】

経営戦略と組織マネジメント、組織の存続と持続的成長、イノベーション、ベンチャー経営と企業家精神

#### 【目的、内容、方法等】

本ゼミでは、組織の持続的な成長について、環境、戦略、組織等の側面から総合的に理解することを目的とする。今年度は、とりわけ、「競争に強い企業」「最強の組織」「真の企業家精神」などについての考察及び議論を試みたい。

1年目(2年生)はテキストの輪読。報告を通じて経営戦略論の修得に励む。そして、2年目(3年生)は実際のケースやデータの分析を通じて理論と実践の両面から学習を進め、学生ベンチャーにチャレンジする。また、企業や医療機関や介護施設、JAなどに訪問調査を行う。

具体的な内容は次の通りである。

#### (前期)

1. 経営戦略とは何か
2. 経営戦略の意義
3. 経営戦略の枠組み
4. 変化する経営環境
5. 環境の概念、変化の特質
6. 今までの経営戦略
7. 経営戦略の理論的枠組み(1)
8. 経営戦略の理論的枠組み(2)
9. 多角化戦略
10. ドメインの定義
11. 資源展開の戦略
12. シナジー

#### (後期)

1. 新規事業開発の戦略(1)
2. 新規事業開発の戦略(2)
3. イノベーションと戦略(1)
4. イノベーションと戦略(2)
5. 競争戦略(1)
6. 競争戦略(2)
7. 組織とは何か
8. 組織構造とプロセス
9. 戦略と組織
10. コーポレート・カルチャー
11. 組織の変革
12. 日本企業の戦略と組織

**【使用テキスト】** 1.『経営学総論』柳在相著、白桃書房、2020 2.『経営戦略の基礎知識』柳在相著、NFU、2014

#### 担当教員からのメッセージ

1. ゼミの報告及び議論には積極的な姿勢で臨んでもらいたい。
2. 毎回のゼミおよびゼミ合宿には全員参加を原則とする。
3. ゼミをエントリーする学生はオフィスアワーの時間帯に面談を実施する。