

クラス	C109	担当教員	りゅう ぜ さん 柳 在 相
			これからの経営、これからの戦略、これからの組織
	著書・論文 研究課題等		【著書・論文】 ・『ベンチャー企業の経営戦略』中央経済社 2004。 ・『非営利組織の経営戦略』中央経済社 2005。 ・『経営戦略と組織』（経営学検定試験公式テキスト）中央経済社 2006。 ・『JA イノベーションへの挑戦～非営利組織のイノベーション～』、白桃書房、2009。 ・『経営学』、日本福祉大学通信教育部 2011。 ・『医療福祉の経営戦略』中央経済社 2013。 ・『JA 自己改革への挑戦-イノベーションの戦略的マネジメント』全国共同出版 2017。 【研究課題】 ・企業など組織の持続的成長とイノベーション ・ベンチャー企業の成長戦略と企業家精神 ・非営利組織（医療機関や介護施設、JA、地方自治体など）の経営戦略

ゼミナール概要

キーワード：経営戦略と組織マネジメント、イノベーション、ベンチャー経営と企業家精神

本ゼミでは、組織の持続的な成長について、環境、戦略、組織等の側面から総合的に理解することを目的とする。今年度は、とりわけ、「競争に強い企業」「最強の組織」「真の企業家精神」などについての考察及び議論を試みたい。1年目（2年生）はテキストの輪読。報告を通じて経営戦略論の修得に励む。そして、2年目（3年生）は実際のケースやデータの分析を通じて理論と実践の両面から学習を進め、学生ベンチャーにチャレンジする。また、企業や医療機関や介護施設、JAなどに訪問調査を行う。

具体的な内容は次の通りである。

（前期）

1. 経営戦略とは何か
2. 経営戦略の意義
3. 経営戦略の枠組み
4. 変化する経営環境
5. 環境の概念、変化の特質
6. 今までの経営戦略
7. 経営戦略の理論的枠組み（1）
8. 経営戦略の理論的枠組み（2）
9. 多角化戦略
10. ドメインの定義
11. 資源展開の戦略
12. シナジー

（後期）

1. 新規事業開発の戦略（1）
2. 新規事業開発の戦略（2）
3. イノベーションと戦略（1）
4. イノベーションと戦略（2）
5. 競争戦略（1）
6. 競争戦略（2）
7. 組織とは何か
8. 組織構造とプロセス
9. 戦略と組織
10. コーポレート・カルチャー
11. 組織の変革
12. 日本企業の戦略と組織

担当教員からのメッセージ

1. 『経営学』 柳在相著
日本福祉大学、2011

2. 『経営戦略の基礎知識』
柳在相著、NFU、2014

1. ゼミの報告及び議論には積極的な姿勢で臨んでもらいたい。
2. 毎回のゼミおよびゼミ合宿には全員参加を原則とする。
3. ゼミをエントリーする学生はオフィスアワーの時間帯に面談を実施する。

【参考文献】

『ベンチャー企業の経営戦略』 柳在相著、中央経済社、2004。
 『JA イノベーションへの挑戦～非営利組織のイノベーション～』 柳在相著、白桃書房、2009。
 『医療福祉の経営戦略』 柳在相著、中央経済社 2013。